

計畫書摘要表

一、計畫內容摘要(約 100 字)：

本次計畫轉型規劃重點為再生塑粒導入產品設計並應用產品模擬功能模組，輔助研發人員精準完成客戶需求產品設計，且在包裝箱部分建構循環使用機制，節省資源應用。同步在產品回收端，規劃與回收商合作物料資訊通報平台，回收商可上傳產品資訊，供晨州與合作體系之原料商採購回收物料進行循環利用，包含粉碎重製塑粒或清洗除菌再利用，搭配數位化系統管理，為產品循環利用建構資訊系統架構。公司為因應全球供應鏈斷料與綠色環保趨勢，推動再生塑料產品設計/回收產品再應用流程/包裝箱循環應用等層面規劃設計與數位應用輔助，未來可朝向產品租賃服務模式，期能達成企業數位轉型之目標。

二、轉型規劃：

晨州塑膠數位轉型的第一步在於「融合資源再生物料於產品設計」，運用數位化與實務流程導入回收採購，物料評估分類與處置，循環資源應用流通，更有效提高產品毛利。第二步則是「透過上下游供應鏈數位串接與建構回收物料營運體系」，就是持續發展上下游供應鏈串接系統，協同合作回收物料資源作業處理，完整串連供應鏈資訊，讓整體產業發展一氣呵成。接著第三步在於「找到最具成本效益的商業模式轉型資源」，關鍵點在於找到能搭配產業特性、公司優勢及目標市場的合作夥伴，建構產品租賃服務模式，讓資源做最有效的利用。

三、產業地位：

半導體承載盤市佔率第一，記憶卡機構外殼市佔率第一。

四、預期效益

(一)量化效益(結案當年效益(須於結案前進行查核，查核辦法請詳閱申請須知 P.8))

1.必要效益

必要效益	認定條件(請依企業評估本身計畫執行能力與預期效益勾選)	
提高員工薪資	<input checked="" type="checkbox"/> 基本必要條件	「關鍵員工」薪資成長 4%。
	<input type="checkbox"/> 次優條件	提高「研究發展人員」全體平均薪資 4%。
	<input type="checkbox"/> 最優條件	「企業全體員工」薪資成長 4%。
	<input type="checkbox"/> 其他條件	企業自行訂定達成條件，但須經技術審之審查委員同意。 自訂條件(請詳述)：
增加海外企業營收	<input checked="" type="checkbox"/> 基本必要條件	提高海外營收 3%以上
	<input type="checkbox"/> 次優條件	提高海外營收 4%以上
	<input type="checkbox"/> 最優條件	提高海外營收 5%以上
	<input type="checkbox"/> 其他條件	企業自行訂定達成條件，但須經技術審之審查委員同意。 自訂條件(請詳述)：

2.其他效益

(1)增加產值 <u>56724</u> 千元	(2)產出新產品或服務共 <u>3</u> 項	(3)增加就業人數 <u>1</u> 人
(4)投入研發費用 <u> </u> 千元	(5)促成數位轉型投資 <u> </u> 千元	(6)降低營運成本 <u>94</u> 千元

(7)帶動品質提升__%	(8)縮短產品交付週期__%	(9)提高客戶滿意度__%
(10)增加員工工作效率__%	(11)產能增加__%	(12)營運效率提升__%
(13)產品毛利率提升 <u>2.100</u> %	(14)研發成本下降__%	(15)提供供應鏈業者市場情資 <u>4.000</u> 家
(16)營業額提升(包含國內外) 國內 <u>45379.000</u> 千元 國外 <u>11345.000</u> 千元	(15)雲端服務支出佔比提升 公有雲 <u>240.000</u> 千元 私有雲__千元 資訊系統支出 <u>960.000</u> 千元	

(二)非量化效益

在計畫的推動下，就短期而言將導入循環經濟的思維來引用數位化與智慧應用技術分析優化設計決策；就中期而言，則透過所發展的資源回收體系，落實在物料採購決策/產品設計規劃/產品銷售等層面實際場域的應用；就長期而言則全面提升晨州在智慧製造暨供應鏈回收體系的能力，推動產品租賃服務，提供客戶多元的訂購服務模式，提高晨州在國內外的競爭力與高市佔率。

在計畫的推動下，透過數位化回收體系採購的方式與回收商串接，來落實產業聚落供應鏈的數位串流的目標，並預計未來3年可達到10家擴散回收商家數。成為半導體承載盤領導者、綠色產品的供應商，一同為淨零碳排努力。

填表說明：1.本摘要得於政府相關網站上公開發佈。

2.請重點條列說明，並以一頁為原則。

3.「增加企業海外營收」與「提高員工薪資」為企業申請計畫之必備效益，各別提供企業三階段條件，其中，基本必要條件為執行計畫至少須達到之必要效益，而次優條件與最優條件則具審查加分效果，企業得依衡量本身執行計畫能力與預期效益，自行選擇條件於計畫書內呈現，或企業也可自行訂定達成條件，但須經技術審之審查委員同意，若審查委員不同意，則企業至少應達成基本必要條件。