

一頁簡報-計畫簡介

機械設備製造業

面臨問題

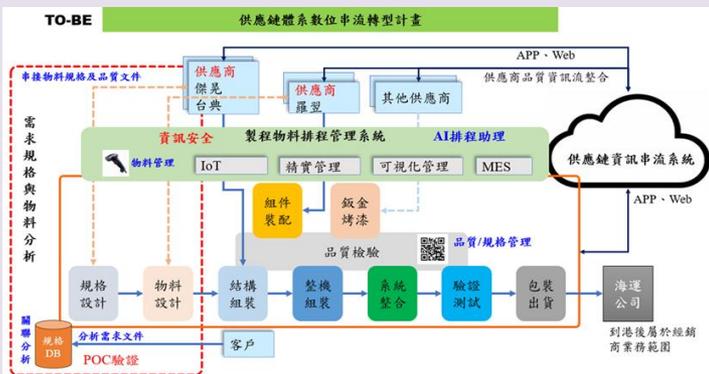
供應鏈體系數位串流轉型計畫

喬歲進科技
股份有限公司



- **排程管理不佳導致生產延誤**：目前的排程系統無法即時更新和反映生產進度，導致計劃與實際脫節，生產延誤頻繁發生，影響交期，增加了庫存和營運成本。
- **供應鏈資訊傳遞緩慢，協同效率低**：供應鏈上下游的資訊傳遞依賴傳統方式，反應速度慢，易出錯，影響了整體供應鏈的營運效率，增加了生產和物流成本。供應鏈資訊串流不順暢，經常導致交貨延遲，也增加倉儲和管理成本。
- **品質管理依賴人工，標準不一且效率低**：人工檢測過程中標準不一，且缺乏統一的品質數據管理，導致品質問題頻繁發生，無法有效追溯和解決，增加了售後服務成本。工作流程過於依賴人工(使用Excel)和紙質記錄，缺乏自動化和數位化支持。

計畫內容



解決方案

- **供應鏈資訊串流平台**：建立供應鏈資訊串流平台，提供供應商 Web 及 APP 介面，以即時串流的方式，傳遞廠商之間的訂單、委外代工等資訊，解決生產資訊延遲的問題。
- **產品需求與物料規格分析**：建立產品需求與物料規格分析，確保規格與品質檢驗標準一致，降低返修率，解決品質管理不佳問題。
- **自動化與智慧排程系統**：串接 ERP 系統依照現場工單排程、人員排班、物料到貨日等排程因子，建立智慧排程與自動重排機制。
- **資訊安全**：使用 Nessus 弱點掃描工具進行泛用性檢測，並提供改善建議以利漏洞修補。進行全面資訊資產盤點與風險評鑑作業，並進行風險處理計畫。

供應鏈連結

計畫內串聯上游：上游傑冕股份有限公司、台典機械股份有限公司等**10家**，下游：下游群詠科技有限公司**1家**，未來將**擴散**到上游羅翌科技股份有限公司等**60家**。

一頁簡報-計畫效益

顧問規劃執行過程

SI: 騰柏科技(主SI、AI技術)

盤點
異常關聯因子

- 避免產線排程不當造成的延遲 **製程排程異常**
- 未及時完成或排程次序錯誤 **工單排程問題**
- 連接不穩定影響排程結果 **資料庫同步異常**

模擬驗證POC效益
評估投資回報率

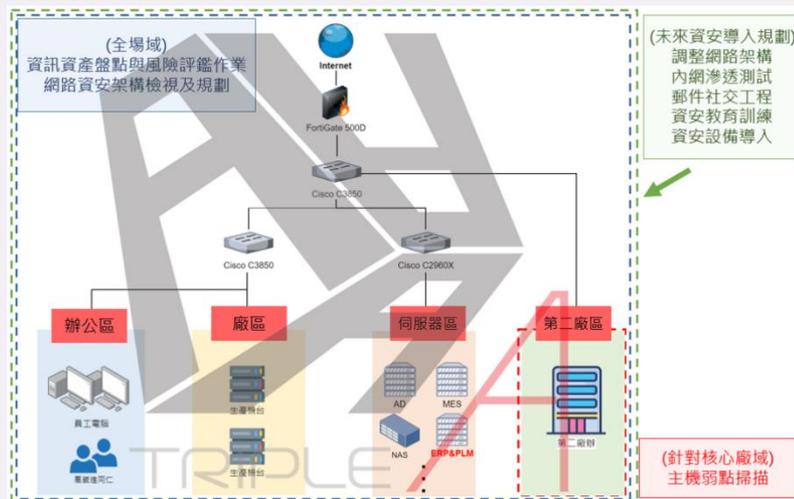
- 初步挑選草屯廠一條 **產線** 進行 **模擬驗證**，**工單排程問題** 可改善到 **10% 以下**
- 估算年化 **ROI** 可達 **20%**

系統整合規劃

- 廠內智慧化: **智慧排程系統**、雲端供應鏈串流系統、**AI排程演算法優化**。

本計畫資安架構圖

資安SI: 三甲科技



達成 效益

	生產時間	下單採購	組裝時間	延遲時間	品質良率	降低生產成本	Lead Time	OEE	結案後一年 ROI
導入前	45天	15天	20天	15天	85%	0千元	35天	40%	20%
導入後	40天	10天	15天	12天	95%	15,000千元	32天	60%	

請參閱附件七