

# 計畫書摘要表

## 一、計畫內容摘要(約 100 字)：

大宇紡織秉持公司之核心價值：誠信、品質、創新、服務。以提供高客製化及高價值產品，並握有國際性客戶。透過本計畫佈建植基於雲端和物聯網數位科技技術的「產銷存供應鏈共享平台」，建立供應鏈數據可視化模組，串聯 ERP 系統及倉儲系統，彙整為供應鏈狀態呈現於大宇紡織企業儀錶板。以達成產銷存供應鏈管理可視化，健全供應鏈管理之目標。此外領先業界引進「雲端客服數位應用」，U3M 數位化研發平台。與客戶實時分享產品研發進度、及時應對需求修改並做技術分享。建立客戶服務整合系統，優化客服流程從而增強客戶關係管理，以協助二代接班人加速數位轉型，開發新市場新客戶，達成增加企業海外營收 5%，提升研發人員薪資 4%之計畫目標。

## 二、轉型規劃：

大宇紡織將跨越以交易為核心之「客戶關係」商業模式，提升為具有最大黏著度之「事業夥伴關係」創新商業模式活化既有客戶並開發新市場。本計畫預計以經營層面觀點建立戰情中心，運用企業儀錶板強化供應鏈管理，加強現有研發與客戶服務流程，主要二大內容為：

### (1)產銷存供應鏈共享平台

基礎網路設施提升

建置透明供應鏈管理平台

- 1.建置 IOT 智慧能源管理模組
- 2.建置新一代資產暨廠務管理模組
- 3.建置產銷存供應鏈數據可視化模組
- 4.開發透明供應鏈管理平台對外整合 API

以供未來將供應商之產品流、資訊流及資金流，整合大宇之生產及庫存數據，彙整呈現。滿足本公司邁向產銷存供應鏈管理可視化的目標。

### (2)雲端客服數位應用

U3M (Unified 3D Material)數位研發平台

客戶服務整合系統

流程優化

## 三、產業地位：

大宇紡織將持續精進撚紗、織布關鍵技術，開發新市場新客戶打造"事業夥伴關係"之創新商業模式，在高價值產品之開發及銷售居於領導地位。

## 四、預期效益

(一)量化效益(結案當年效益(須於結案前進行查核，查核辦法請詳閱申請須知 P.8))

### 1.必要效益

必要效益	認定條件(請依企業評估本身計畫執行能力與預期效益勾選)
	<input type="checkbox"/> 基本必要條 <input type="checkbox"/> 「關鍵員工」薪資成長 4%。

提高員工薪資	件	
	<input checked="" type="checkbox"/> 次優條件	提高「研究發展人員」全體平均薪資 4%。
	<input type="checkbox"/> 最優條件	「企業全體員工」薪資成長 4%。
	<input type="checkbox"/> 其他條件	企業自行訂定達成條件，但須經技術審之審查委員同意。 自訂條件(請詳述)：
增加海外企業營收	<input type="checkbox"/> 基本必要條件	提高海外營收 3%以上
	<input type="checkbox"/> 次優條件	提高海外營收 4%以上
	<input checked="" type="checkbox"/> 最優條件	提高海外營收 5%以上
	<input type="checkbox"/> 其他條件	企業自行訂定達成條件，但須經技術審之審查委員同意。 自訂條件(請詳述)：

## 2.其他效益

(1)增加產值 <u>50000</u> 千元	(2)產出新產品或服務共 <u>20</u> 項	(3)增加就業人數 <u>3</u> 人
(4)投入研發費用 <u>6000</u> 千元	(5)促成數位轉型投資 <u>2000</u> 千元	(6)降低營運成本 <u>    </u> 千元
(7)帶動品質提升 <u>1</u> %	(8)縮短產品交付週期 <u>    </u> %	(9)提高客戶滿意度 <u>10</u> %
(10)增加員工工作效率 <u>    </u> %	(11)產能增加 <u>2</u> %	(12)營運效率提升 <u>    </u> %
(13)產品毛利率提升 <u>0.500</u> %	(14)研發成本下降 <u>    </u> %	(15)提供供應鏈業者市場情資家
(16)營業額提升(包含國內外) 國內 <u>    </u> 千元 國外 <u>50000.000</u> 千元	(15)雲端服務支出佔比提升 公有雲 <u>1074.000</u> 千元 私有雲 <u>    </u> 千元 資訊系統支出 <u>2301.000</u> 千元	

### (二)非量化效益

#### 對大字之影響

- 1.產銷存供應鏈共享平台可大幅提升生產設備稼動率，進而提升產銷平衡效益，降低生產成本。
- 2.以雲端客服數位應用為核心提升客戶關係成為事業夥伴關係，大幅提升黏著度，將大字轉型成為敏捷型紡織品服務廠商，可快速進入新市場。
- 3.跨國及跨領域人才培訓，提升研發人員於不同產業之靈敏度。

#### 對產業、經濟及社會之影響

- 1.企業永續成長並關注 ESG，U3M 數位研發平台從布規資料得到布料碳排放量、用水量、能耗等環境影響數據，成為品牌打造永續環保開發流程不可或缺的一環。智慧能源管理模組實時監控電力使用情況，為產業永續成長提供貢獻。
- 2.透過 U3M 數位研發平台之資訊共享，加速客戶入市時間，提高客戶競爭力。
- 3.改變客製化產品研發時程及溝通方式，提升產業國際競爭力。

填表說明：1.本摘要得於政府相關網站上公開發佈。

2.請重點條列說明，並以一頁為原則。

3.「增加企業海外營收」與「提高員工薪資」為企業申請計畫之必備效益，各別提供企業三階段條件，其中，基本必要條件為執行計畫至少須達到之必要效益，而次優條件與最優條件則具審查加分效果，企業得依衡量本身執行計畫能力與預期效益，自行選擇條件於計畫書內呈現，或企業也可自行訂定達成條件，但須經技術審之審查委員同意，若審查委員不同意，則企業至少應達成基本必要條件。