

計畫書摘要表

一、計畫內容摘要(約 100 字)：

順應全球網路消費趨勢快速成長，本公司希望藉由數位轉型帶來企業資源整合的優勢及獲利成長，以策略思維提供全球運籌，以高度應變提供彈性服務，全力支援標準化、透明化、智能化，導入 MES plus 在於精緻管理研發、設計、製造、組裝、品管及物流管理。將藉成功的工程再造取回委外合約，提升工廠產能及獲利能力。

二、轉型規劃：

整合 MES plus 進行營運優化數位轉型計畫：

1. 供應鏈雲端整合平台：透過 APP 與 EMAIL 進行供應商生產進度跟催，提升跟催達交率。
2. 智慧排程及智能看板系統：業務預估排程可依照現有產能及物料交貨狀況進行模擬排程估算增加準確性，智慧排程可針對每天變動的狀態進行智慧排程減少交期不準確問題。
3. 提升生產效率：APP 報工生產數據收集若有任何異常利用 APP 回報可在看板上馬上出現紅燈警示並且傳到負責單位手機通知進行處理。
4. 追溯履歷系統：可依照產品批號查詢物料、配件、成品、外箱、棧板、QC 等履歷資訊。
5. 資訊安全規劃：與本計畫所對應之系統，佈建防火牆及進行資安防護，並針對相關主機與防火牆進行弱點掃描和針對 APP 進行滲透測試。

三、產業地位：

本公司自有品牌 SAEKO 是成立 43 年跨足專業泳鏡設計的製造商。創造了無數個台灣第一的產品，如台灣第一支自行研發的防霧泳鏡，第一支近視專用防霧泳鏡等代表性產品。SAEKO 的研發團隊針囊括了人體工學、材料研發、外型設計的專業人才，並持續和政府研究單位及學校研究單位共同導入最新的水上運動科技。隨著時代進步，泳鏡已經從運動配件轉變為充滿個性化的專業配件，SAEKO 也將不斷提昇自我研發能量。

目前 SAEKO 的銷售渠道遍佈全球五大洲共 52 個國家，產品線包括競速泳鏡、一般泳鏡、兒童泳鏡、戶外運動泳鏡及各式游泳器材。除了自有品牌之外，我們亦協助大型運動品牌共同開發游泳相關產品，多年來成為長期合作的夥伴。未來希望順應網路消費的趨勢，拓展海外電商平台銷售通路。

四、預期效益

(一) 量化效益(結案當年效益(須於結案前進行查核，查核辦法請詳閱申請須知 P.8))

1. 必要效益

必要效益	認定條件(請依企業評估本身計畫執行能力與預期效益勾選)
	<input type="checkbox"/> 基本必要條 「關鍵員工」薪資成長 4%。

提高員工薪資	件	
	<input type="checkbox"/> 次優條件	提高「研究發展人員」全體平均薪資 4%。
	<input checked="" type="checkbox"/> 最優條件	「企業全體員工」薪資成長 4%。
	<input type="checkbox"/> 其他條件	企業自行訂定達成條件，但須經技術審之審查委員同意。 自訂條件(請詳述)：
增加海外企業營收	<input type="checkbox"/> 基本必要條件	提高海外營收 3% 以上
	<input type="checkbox"/> 次優條件	提高海外營收 4% 以上
	<input checked="" type="checkbox"/> 最優條件	提高海外營收 5% 以上
	<input type="checkbox"/> 其他條件	企業自行訂定達成條件，但須經技術審之審查委員同意。 自訂條件(請詳述)：

2.其他效益

(1)增加產值 <u>80000</u> 千元	(2)產出新產品或服務共 <u>2</u> 項	(3)增加就業人數 <u>2</u> 人
(4)投入研發費用 <u>7000</u> 千元	(5)促成數位轉型投資 <u>6000</u> 千元	(6)降低營運成本 <u>2400</u> 千元
(7)帶動品質提升 <u>10</u> %	(8)縮短產品交付週期 <u>10</u> %	(9)提高客戶滿意度 <u>5</u> %
(10)增加員工工作效率 <u>15</u> %	(11)產能增加 <u>20</u> %	(12)營運效率提升 <u>20</u> %
(13)產品毛利率提升 <u>2.000</u> %	(14)研發成本下降 <u>1.000</u> %	(15)提供供應鏈業者市場情資 <u>1.000</u> 家
(16)營業額提升(包含國內外) 國內 <u>1000.000</u> 千元 國外 <u>12000.000</u> 千元	(15)雲端服務支出佔比提升 公有雲 <u>20.000</u> 千元 私有雲 <u>10.000</u> 千元 資訊系統支出 <u>80.000</u> 千元	

(二)非量化效益

1. 提升製造效能與品質，可提高國際競爭力及市占率。提供台灣製造的成功典範。
2. 對國內產業發展之影響及關聯性：建立起從研發、製造與銷售一條龍的營運模式，以因應越來越嚴苛的國際競爭。
3. 促成社會國家之影響(社會國家效益)：可減少對大陸供應鏈的依賴。
4. 為未來擴大產能打下基礎。
5. 企業邁向國際化及企業轉型

填表說明：1.本摘要得於政府相關網站上公開發佈。

2.請重點條列說明，並以一頁為原則。

3.「增加企業海外營收」與「提高員工薪資」為企業申請計畫之必備效益，各別提供企業三階段條件，其中，基本必要條件為執行計畫至少須達到之必要效益，而次優條件與最優條件則具審查加分效果，企業得依衡量本身執行計畫能力與預期效益，自行選擇條件於計畫書內呈現，或企業也可自行訂定達成條件，但須經技術審之審查委員同意，若審查委員不同意，則企業至少應達成基本必要條件。