

全程執行總報告摘要表

內容摘要：

一、預定工作目標

以 SCM+WMS 為基礎的製造營運管理，有效運籌供應鏈產能與庫存，並透過行為辨識智慧監控系統降低線上人為操作產生之不良率。

二、重要成果與目標達成情形

1. SCM：

規劃供應鏈管理整合平台 1 式，經 POC 驗證可縮短採購時間，降低人工資料處理時間 50%，由 1hr 0.5hr；同時避免重複訂購減少庫存呆料，減少庫存呆料金額 10%。

2. WMS：

經 POC 驗證可提高檢貨備料效率 87.5%，由 4hr 0.5hr；經 POC 驗證可提升備料速度，由 5 天 2 天；

經 POC 驗證可縮短庫存周轉天數由 56 天 35 天。

3. AI：

經 POC 驗證可降低線上人為操作產生之不良率由 10% 3%。

4. 資安防護：

經 POC 資安弱點掃描後無出現中高風險事項。

三、計畫執行架構

A. 供應鏈管理 分項計畫：A1：採購資訊溝通管理平台；A2：供應鏈備料與生產進度管理；A3：採購價格及備料管理。

B. 智慧倉儲管理 分項計畫：B1：智慧倉儲管理規劃(WMS)；B2：智能料架規劃；B3：資安規劃。

C. 行為辨識智慧監控 分項計畫：C1：AI 分析模式開發與環境測試；C2：邊緣運算安裝與 AI 分析軟體佈署整合；C3：AI 分析軟體運算環境安裝與佈署。

四、研究成果達成情形

1. 供應鏈溝通耗時費工容易重複訂購產生庫存呆料 導入供應鏈管理整合平台，串接供應鏈平台與WMS+智能料架。

2. 庫存掌握與齊配套作業費時 導入WMS系統+智能料架+X-ray點料機。

3. 人工作業站人員熟練度與動作確實度影響品質良率 導入行為辨識智慧監控系統。

4. 缺乏系統性資安規劃提升防駭措施 完善資安架構規劃搭配資安意識訓練，提升整體資安防護能力。

五、重要檢討與建議

1. 完善物流運籌可因應短交期訂單，提高排程可見度與彈性，減少線上停工待料風險，惟供應物料繁多，物料供應廠商家數眾多，需再就公司未來發展策略與產品布局進行供應鏈分級管理以取得效益。

2. 廠內物料配送作業經由POC驗證WMS+智能料架規劃，可大幅提升備料及配送效率，有效掌握現場庫存狀況，惟實施範圍需再擴大至線上物料，以掌握料件整體流向。

3. 行為辨識智慧監控系統經由POC驗證可解析人工作業站人員熟練度與動作降低對品質良率干擾，未來可再朝向新產品上線訓練發展，減少新品上線人員學習曲線。

代表性之成果照片5張



SMT線邊倉儲區



智能料架物料上架與檢料指示作業POC示意圖

☑ 供應商出貨通知(SUT020B)

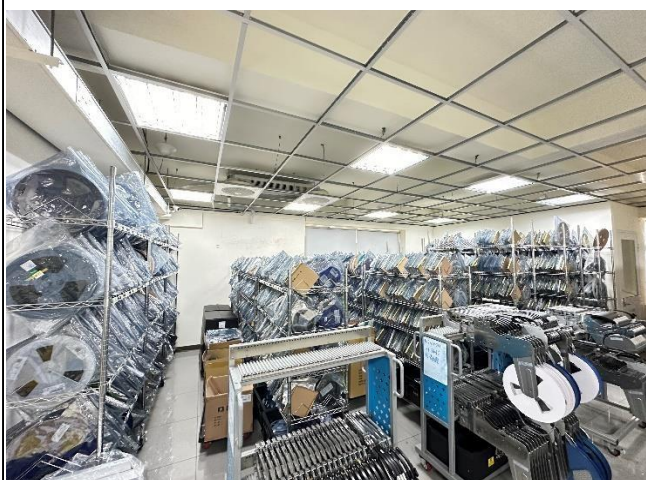
出貨單號 ▼ 請輸入查詢條件 查詢 +新增

出貨單號▼	供應商單號	出貨日期	供應商	送貨地點	出貨備註				
OT2010120001	101201	2020/10/12	金僑春企業有限公司	237新北市三峽區三樹路168巷46號		刪除	修改	下載	-功能選單-
OT2010080003	00388	2020/10/20	金僑春企業有限公司	237新北市三峽區三樹路168巷46號	共有2箱		修改		-功能選單-
OT2010080002	00346	2020/10/14	金僑春企業有限公司	237新北市三峽區三樹路168巷46號	10/8測試第二張出貨通知		修改		-功能選單-
OT2010080001	00345	2020/10/12	金僑春企業有限公司	237新北市三峽區三樹路168巷46號	10/8測試出貨通知		修改		-功能選單-

共有4筆資料,每頁10筆

首頁 上一頁 下一頁 末页

SCM平台出貨通知POC畫面



註：

1. 全表至少3,000字以上，表格若不敷使用，請自行加列使用。
2. 請單獨提供具代表性之成果照片5張(請以JPG檔案，解析度300dpi或檔案大小1MB以上)
3. 以上資料將列入當年度計畫成果對外公開