

計畫書摘要表

一、計畫內容摘要(約 100 字)：

葉興機械即將進入第三代接班過程，由傳統貼合機械接單生產製造經由現代化管理技術與數位科技之協助，未來將提升內部管理效能與成本降低，對外提高對客戶需求的掌握與市場行銷脈動，擴大市場占有率與品牌價值。

二、轉型規劃：

(一)製造智慧化：包括製造載體和過程智慧化兩個方面：製造載體智慧化，包括單機智慧化，以及單機互聯後形成的智慧區域，如智慧車間、智慧工廠等；製造過程智慧化，在製造過程中引入數位科技，使得製造流程、生產支援及供應鏈企業數據串連，實現網路化協同生產。

(二)管理智慧化：導入即時數據管理系統以即時性、完整性、準確性的獲得資訊結合智慧分析技術幫助葉興提升資源管理、產線管理、供應鏈管理、訂單管理、設備管理等方面的決策效率。

(三)服務智慧化：在產品智慧化的基礎上，葉興與終端用戶連結更為直接，為用戶提供更好服務體驗將成為智慧製造的重要組成和價值增量。

三、產業地位：

在當前製鞋業中葉興機械的貼合機應佔有領先的地位，但在其他貼合應用領域中，除紡織、建材及電子等行業已有涉足，其餘尚待擴展推廣。

四、預期效益

(一)量化效益(結案當年效益(須於結案前進行查核，查核辦法請詳閱申請須知 P.8)))

1. 必要效益

必要效益	認定條件(請依企業評估本身計畫執行能力與預期效益勾選)	
提高員工薪資	<input checked="" type="checkbox"/> 基本必要條件	關鍵員工薪資成長 4%
	<input type="checkbox"/> 次優條件	提高「研究發展人員」全體平均薪資 4%
	<input type="checkbox"/> 最優條件	「企業全體員工」薪資成長 4%
	<input type="checkbox"/> 其他條件	企業自行訂定達成條件，但須技術審之審查委員同意。 自訂條件(請詳述)：
增加海外企業營收	<input checked="" type="checkbox"/> 基本必要條件	提高海外營收 3%以上
	<input type="checkbox"/> 次優條件	提高海外營收 4%以上
	<input type="checkbox"/> 最優條件	提高海外營收 5%以上
	<input type="checkbox"/> 其他條件	企業自行訂定達成條件，但須技術審之審查委員同意。 自訂條件(請詳述)：

2. 其他效益

(1)增加產值 <u>60,000</u> 千元	(2)產出新產品或服務共 <u>2</u> 項	(3)增加就業人數 <u>3</u> 人
(4)投入研發費用 <u>2,000</u> 千元	(5)促成數位轉型投資 <u>800</u> 千元	(6)降低營運成本 <u>200</u> 千元
(7)帶動品質提升 <u>8</u> %	(8)縮短產品交付週期 <u>3</u> %	(9)提高客戶滿意度 <u>12</u> %
(10)增加員工工作效率 <u>8</u> %	(11)產能增加 <u>5</u> %	(12)營運效率提升 <u>8</u> %
(11)產品毛利率提升 <u>5</u> %	(12)研發成本下降 <u>10</u> %	(13)提供供應鏈業者市場情資 <u>3</u> 家
(14)營業額提升(包含國內外)	(15) <input checked="" type="checkbox"/> 資訊系統支出 <u>3,000</u> 千元	(16)其他 _____

國內 <u>20,000</u> 千元 國外 <u>30,000</u> 千元	◆雲端服務支出 <u>160</u> 千元 ◇公有雲 <u>60</u> 千元 (估資訊系統支出至少 20%) ◇私有雲 <u>100</u> 千元 ▲資訊安全支出 <u>200</u> 千元	
--	--	--

(二)非量化效益

1. 提升管理效能：透過數位工具導入，決策力快速增加，時間成本的無形浪費將大幅縮短，加速對客戶需求與服務的對應。
2. 提高員工士氣：生產管理效能提升，員工更容易掌握物料現況、不用反覆確認，加快工作效率，員工工作自信心與士氣自然增加，錯誤狀況也會大幅減少。

填表說明：1.本摘要得於政府相關網站上公開發佈。

2.請重點條列說明，並以一頁為原則。

3.「增加企業海外營收」與「提高員工薪資」為企業申請計畫之必備效益，各別提供企業三階段條件，其中，基本必要條件為執行計畫至少須達到之必要效益，而次優條件與最優條件則具審查加分效果，企業得依衡量本身執行計畫能力與預期效益，自行選擇條件於計畫書內呈現，或企業也可自行訂定達成條件，但須經技術審之審查委員同意，若審查委員不同意，則企業至少應達成基本必要條件。