

計畫書摘要表

一、計畫內容摘要(約 100 字)：

三風食品規劃由公司負責人之長子帶領二代接班團隊協助公司進行數位轉型以因應市場的變化。運用新廠區新產線、銷售端市場/客情蒐集維繫、供應端粉類物料管理等手段，逐步解決公司現有廠房設備產能不足、欠缺新市場產品、供銷管理數據掌握度不足等問題。

二、轉型規劃：

1. 轉型接班團隊建立
2. 銷售端-客情蒐集維繫服務建立
3. 銷售端-國內外市場爬蟲服務建立
4. 供應端-自動採購/補貨服務建立

三、產業地位：

1. 三風食品從事專業麵條研發生產銷售超過 30 年，推出之麵食相關產品深受國內外消費者好評，近五年銷售成績快速提升，並重視食安相關議題，通過 ISO22000 食品安全衛生管理系統認證、HACCP 國際認證、有機農產品加工驗證，讓消費者買的放心，吃的安心。
2. 具備多項創新產品研發經驗，如乾拌麵-辣麵系列、養生麵、寶寶麵、香蕉麵、小麥燒等，並獲得金手獎、台中市十大伴手禮等獎項。
3. 「三風製麵」品牌產品具備家樂福、愛買、全聯、美廉社、美華泰、里仁、Yahoo、樂天、PCHome、MOMO、東森、等虛實通路，並經營自有官網商城。
4. 具備合格工廠與設備，並預計於 110~111 年於彰濱工業區新建二廠，提供產品足量產能，以因應內外銷市場需求。

四、預期效益

(一) 量化效益(結案當年效益(須於結案前進行查核，查核辦法請詳閱申請須知 P.8))

1. 必要效益

必要效益	認定條件(請依企業評估本身計畫執行能力與預期效益勾選)	
提高員工薪資	<input type="checkbox"/> 基本必要條件	「關鍵員工」薪資成長 4%。
	<input checked="" type="checkbox"/> 次優條件	提高「研究發展人員」全體平均薪資 4%。
	<input type="checkbox"/> 最優條件	「企業全體員工」薪資成長 4%。
	<input type="checkbox"/> 其他條件	企業自行訂定達成條件，但須經技術審之審查委員同意。 自訂條件(請詳述)：
增加海外企業營收	<input type="checkbox"/> 基本必要條件	提高海外營收 3%以上
	<input type="checkbox"/> 次優條件	提高海外營收 4%以上
	<input checked="" type="checkbox"/> 最優條件	提高海外營收 5%以上
	<input type="checkbox"/> 其他條件	企業自行訂定達成條件，但須經技術審之審查委員同意。 自訂條件(請詳述)：

2.其他效益

(1)增加產值 <u>8000</u> 千元	(2)產出新產品或服務共 <u>1</u> 項	(3)增加就業人數 <u>6</u> 人
(4)投入研發費用 <u>2000</u> 千元	(5)促成數位轉型投資 <u>5000</u> 千元	(6)降低營運成本 <u>0</u> 千元
(7)帶動品質提升 <u>0</u> %	(8)縮短產品交付週期 <u>0</u> %	(9)提高客戶滿意度 <u>10</u> %
(10)增加員工工作效率 <u>0</u> %	(11)產能增加 <u>30</u> %	(12)營運效率提升 <u>0</u> %
(13)產品毛利率提升 <u>10.000</u> %	(14)研發成本下降 <u>10.000</u> %	(15)提供供應鏈業者市場情資 <u>0.000</u> 家
(16)營業額提升(包含國內外) 國內 <u>6000.000</u> 千元 國外 <u>2000.000</u> 千元	(15)雲端服務支出佔比提升 公有雲 <u>257.600</u> 千元 私有雲 <u> </u> 千元 資訊系統支出 <u>1288.000</u> 千元	

(二)非量化效益

- 1.跳脫傳統麵類製造商思維，建立完整銷售端客情產銷服務，讓新產品透過顧客的意見回饋評估，未來研發可更貼近消費者期待。
- 2.供應端自動採購/補貨、客情蒐集維繫對接，整合銷售端、生產及通路等決策縮短產品上時程，以系統取代人工作業，量化數據回收分析降低失誤率。
- 3.透過建立數據分析，擬訂適合客群之產品規格與類型。
- 4.透過虛實通路進行消費者數據蒐集，挖掘消費者潛在需求與趨勢，並轉換為產品開發與調整資料。
- 5.以市場需求做為出發點，提出創新區隔產品以開發新市場。

填表說明：1.本摘要得於政府相關網站上公開發佈。

2.請重點條列說明，並以一頁為原則。

3.「增加企業海外營收」與「提高員工薪資」為企業申請計畫之必備效益，各別提供企業三階段條件，其中，基本必要條件為執行計畫至少須達到之必要效益，而次優條件與最優條件則具審查加分效果，企業得依衡量本身執行計畫能力與預期效益，自行選擇條件於計畫書內呈現，或企業也可自行訂定達成條件，但須經技術審之審查委員同意，若審查委員不同意，則企業至少應達成基本必要條件。