

一頁簡報-計畫簡介

面臨問題

億川鐵工所
股份有限公司

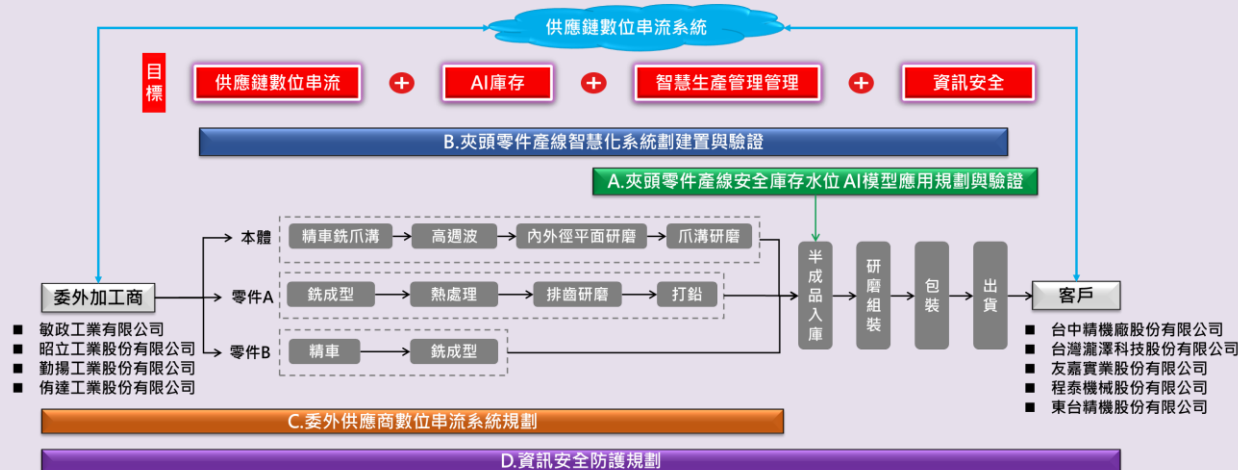


專用生產機械製造修配業

億川鐵工所安全庫存管控與產線供應鏈智慧化系統先期規劃計畫

- 夾頭零件產線備料與庫存人工管理，安全庫存水平不平衡，難以靈活調整效率低：產線的備料與庫存管理依賴人工操作時，容易出現庫存水平不平衡、難以靈活調整、效率低下等問題，進而影響生產效率和交付能力。
- 產線製程缺乏數位化資訊透明度低，無法快速應對生產變化：產線製程仍停留在傳統人工作業模式，缺乏數位化，資訊透明度低下，難以快速獲取生產現場實際狀況，導致無法快速應對突發變化，進而影響商品交付時間和客戶滿意度。
- 供應鏈與生產人工管理缺乏協同，導致物料管理和生產規劃混亂不一致：供應鏈管理依賴電話溝通，缺乏高效信息共享機制，且缺乏對委外供應商物料追蹤管理和生產管理，無法掌握供應商狀態和進度，導致物料管理和生產規劃難以協同。
- 廠內資訊安全漏洞：電腦等資訊設備並未落實資安觀念，可能遭受網路攻擊影響生產訂單

計畫內容



解決方案

- 夾頭零件產線安全庫存水位AI模型應用規劃與驗證：蒐集關鍵機台參數，利用AI演算法進行深度學習並建模，作為安全庫存水位預測的參考。
- 夾頭零件產線智慧化系統規劃建置與驗證：以智慧化排程和生產報工系統，解決本公司生產產線製程數據透明化與產品交期無法精確掌握的現況。
- 委外供應商數位串流系統規劃：蒐集供應鏈物料庫存資訊，提供產線透明化與動態調整的基礎。
- 資訊安全盤點與初步規劃：盤點本公司與計畫所對應之系統，進行資安防護，並針對廠內機台進行弱點掃描。

供應鏈連結

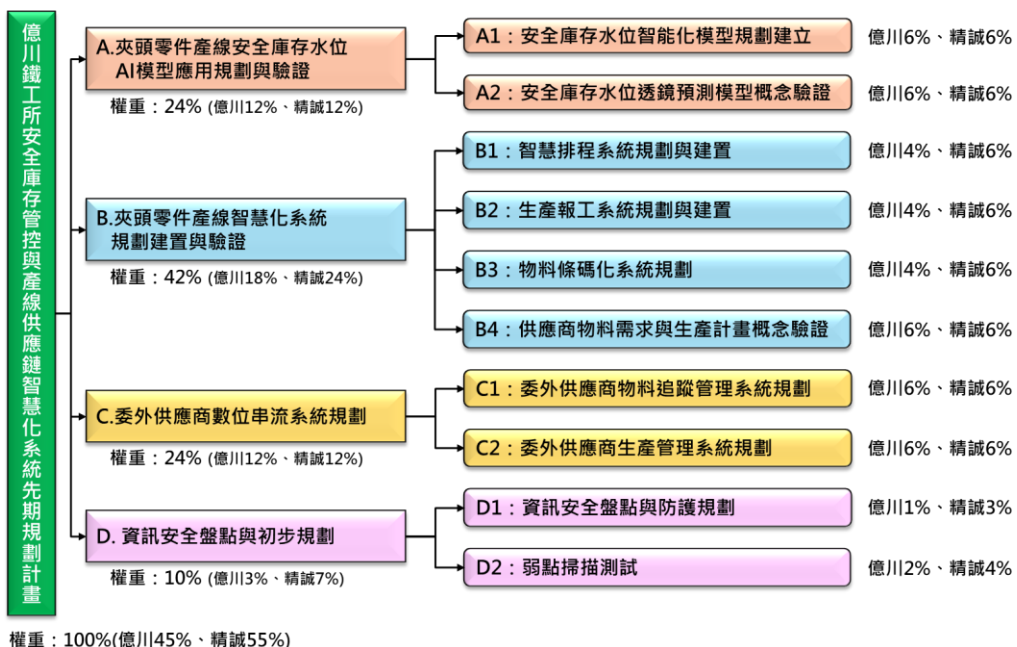
計畫內串聯上游：敏政工業有限公司、昭立工業股份有限公司、勤揚工業股份有限公司、侑達工業股份有限公司等4家。

一頁簡報-計畫效益

顧問規劃執行過程

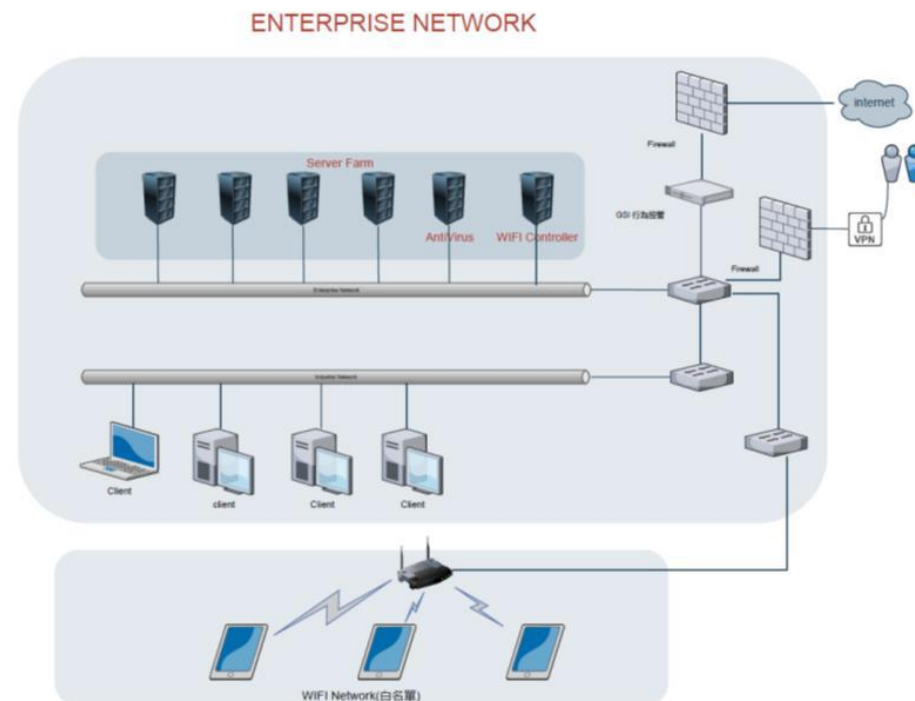
SI：精誠軟體服務股份有限公司

POC驗證期間: 2024.10.02~11.02



本計畫資安架構圖

資安：精誠軟體服務股份有限公司



達成 效益	營業額 (千元)	計畫年 銷售量(件)	計畫年銷售 額(千元)	預估毛利 率(%)	預估市場 占有率(%)	預計量產投 資額(千元)	節省 能源(%)	降低用電 量(度/%)	減碳 比例(%)	Lead Time	O.E.E	ROI
導入前	352,509	17,944	352,509	18%	70%	7,000	2%	3%	2%	90天	30%	20%
導入後	380,000	20,000	380,000	20%	72%	8,000	3%	3%	3%	60天	60%	25%