

計畫書摘要表

一、計畫內容摘要(約 100 字)：

為建構「Louisa 消費數據驅動精準研發製造體系」，匯整國內外資訊、會員資料及消費資訊等，透過消費需求分析預測，精準研發產品，並整合供應鏈上下游資訊，完善路易莎整體資料串流，提升管理效率、強化品牌力及增加營收。

二、計畫創新重點(約 100 字)：

食安為路易莎非常重視的議題，此次導入之研發管理系統，除含消費需求分析資料以 BI 方式直接呈現，針對食品添加物具 BOM 表比對功能，國內外食安事件警示，讓研發人員可快速精準研發，並符合國內外食安法規及風險管理。

三、執行優勢：

路易莎經過一系列數位轉型的努力，包含銷售數據的營運 BI 應用，產線之智慧製造導入，供應鏈流程管理改善及供應鏈資訊系統串聯，透過這些基礎，經運行驗證後，發現會員行為應用、研發數位化及庫存管理，為整體供應鏈的斷點，期透過本計畫補足缺口，並作為食品業之典範。

四、預期效益

(一) 量化效益(結案當年效益(須於結案前進行查核，查核辦法請詳閱申請須知 P.8))

1. 必要效益

必要效益	認定條件(請依企業評估本身計畫執行能力與預期效益勾選)	
增加企業海外營收	<input checked="" type="checkbox"/> 基本必要條件	提高海外營收 10%
	<input type="checkbox"/> 次優條件	提高海外營收 11%
	<input type="checkbox"/> 最優條件	提高海外營收 12%
	<input type="checkbox"/> 其他條件	企業自行訂定達成條件，但須經技術審之審查委員同意，至少應達基本必要條件以上水準。自訂條件(請詳述)：
提高員工薪資	<input checked="" type="checkbox"/> 基本必要條件	提高「關鍵員工」薪資 5%
	<input type="checkbox"/> 次優條件	提高「創新或研究發展人員」全體平均薪資 5%
	<input type="checkbox"/> 最優條件	提高「企業全體員工」平均薪資 5%
	<input type="checkbox"/> 其他條件	企業自行訂定達成條件，但須經技術審之審查委員同意，至少應達基本必要條件以上水準。自訂條件(請詳述)：

2. 其他效益

(1) 增加產值 <u>300000</u> 千元	(2) 產出新產品或服務共 <u>60</u> 項	(3) 增加就業人數 <u>300</u> 人
(4) 投入研發費用 <u>12000</u> 千元	(5) 促成數位轉型投資 <u>15000</u> 千元	(6) 降低營運成本 <u>0</u> 千元
(7) 帶動品質提升 <u>0</u> %	(8) 縮短產品交付週期 <u>0</u> %	(9) 提高客戶滿意度 <u>0</u> %
(10) 增加員工工作效率 <u>20</u> %	(11) 產能增加 <u>0</u> %	(12) 營運效率提升 <u>15</u> %
(13) 產品毛利率提升 <u>1.000</u> %	(14) 研發成本下降 <u>0.000</u> %	(15) 導入 C2M 之產品毛利率提升 <u>0.000</u> %
(16) 營業額提升(包含國內外) 國內 <u>400000.000</u> 千元 國外 <u>100.000</u> 千元		

(二)非量化效益

- (1) 研發作業少紙化，專案管理資訊透明化，改善作業流程，降低員工一般文書作業時間，訓練員工分析決策能力，提升員工管理素質
- (2) 加強體系供應鏈及客戶管理機制，建立例外狀況處理能力，提昇了對顧客的服務滿意度，提升整體競爭力
- (3) 掌握市場及消費者需求，提升品牌力，增加消費者黏著度。
- (4) 整體供應鏈資訊串流，加速公司內部部門間的溝通效率，並有效地保存相關記錄，作為問題管控及經驗傳承之利器。

填表說明：1.本摘要得於政府相關網站上公開發佈。

2.請重點條列說明，並以一頁為原則。

3.「增加企業海外營收」與「提高員工薪資」為企業申請計畫之必備效益，各別提供企業三階段條件，其中，基本必要條件為執行計畫至少須達到之必要效益，而次優條件與最優條件則具審查加分效果，企業得依衡量本身執行計畫能力與預期效益，自行選擇條件於計畫書內呈現，或企業也可自行訂定達成條件，但須經技術審之審查委員同意，若審查委員不同意，則企業至少應達成基本必要條件。

4.預期效益應客觀評估，並作為本計畫驗收成果之參考，若無請填「0」（其他效益）。