

計畫書摘要表

一、計畫內容摘要(約 100 字)：

針對祥圃實業數位轉型、接班傳承，相關執行項目如下：

1. WMS 系統優化
2. Smart BPM 流程整理與 E 化
3. 客戶線上下單系統規劃
4. CRM 系統優化
5. 經營漏洞弱點掃描
6. 資安健檢與規劃
7. 社交訊息安全工程規劃
8. AI 智慧肉品評級
9. BI 系統建置

二、轉型規劃：

將透過新流程、新決策、新商模等方式進行接班傳承與數位轉型。透過內部流程數位化改善、外部流程數位化改善、企業資安與防護機制、數據決策與應用的四大構面進行展開。透過數位化工具，優化公司內外部作業流程，降低人員動作，提升整體公司營運效率。透過營業與生產數據化，建立 BI 系統，輔助相關決策。對於傳統靠人員進行肉品評級的動作，更加入 AI 影像辨識模型進行智慧自動化肉品評級。商業模式則是從傳統的肉品屠宰，開發自有生鮮品牌『究好豬』，並透過餐廳客戶反饋，增加肉品加工品比例，並透過直銷方式進行業務推廣與海外拓展。

三、產業地位：

致力開創農業新價值，從農場到餐桌農食鏈整合翻轉傳統豬肉產銷結構，包括全臺第一家通過歐盟 FAMI-QS 認證的預拌劑廠。亞洲第一座通過全場動物人道飼養系統認證和友善畜牧飼養系統雙認證的牧場，全臺第一且唯一獲得黃金級綠建築認證的豬肉分切廠。全臺首間以農食教育為主題的國際亮點觀光工廠，全臺第一家申請碳足跡標籤的品牌豬肉究好豬等。2015 年更獲得中堅企業殊榮。

四、預期效益

(一) 量化效益(結案當年效益(須於結案前進行查核，查核辦法請詳閱申請須知 P.8))

1. 必要效益

必要效益	認定條件(請依企業評估本身計畫執行能力與預期效益勾選)	
提高員工薪資	<input type="checkbox"/> 基本必要條件	「關鍵員工」薪資成長 4%。
	<input type="checkbox"/> 次優條件	提高「研究發展人員」全體平均薪資 4%。
	<input type="checkbox"/> 最優條件	「企業全體員工」薪資成長 4%。
	<input checked="" type="checkbox"/> 其他條件	企業自行訂定達成條件，但須經技術審之審查委員同意。 自訂條件(請詳述)：0
增加海外企業營收	<input type="checkbox"/> 基本必要條件	提高海外營收 3% 以上

<input type="checkbox"/> 次優條件	提高海外營收 4% 以上
<input type="checkbox"/> 最優條件	提高海外營收 5% 以上
<input checked="" type="checkbox"/> 其他條件	企業自行訂定達成條件，但須經技術審之審查委員同意。 自訂條件(請詳述)：0

2.其他效益

(1)增加產值 <u>8000</u> 千元	(2)產出新產品或服務共 <u>2</u> 項	(3)增加就業人數 <u>0</u> 人
(4)投入研發費用 <u>2160</u> 千元	(5)促成數位轉型投資 <u>3910</u> 千元	(6)降低營運成本 <u>0</u> 千元
(7)帶動品質提升 <u>0</u> %	(8)縮短產品交付週期 <u>0</u> %	(9)提高客戶滿意度 <u>0</u> %
(10)增加員工工作效率 <u>0</u> %	(11)產能增加 <u>1</u> %	(12)營運效率提升 <u>0</u> %
(13)產品毛利率提升 <u>0.000</u> %	(14)研發成本下降 <u>0.000</u> %	(15)提供供應鏈業者市場情資 <u>0.000</u> 家
(16)營業額提升(包含國內外) 國內 <u>8000.000</u> 千元 國外 <u>0.000</u> 千元	(15)雲端服務支出佔比提升 公有雲 <u>218.000</u> 千元 私有雲 <u>0.000</u> 千元 資訊系統支出 <u>1000.000</u> 千元	

(二)非量化效益

短期效益：

- 透過客戶線上下單系統，簡化人員作業流程，提升客戶滿意度。
- 透過數據整合，加快加工品導入數量與速度
- 透過數據決策，提升交期準確度，提升客戶信任感

中期效益：

- 提升海外市場占比
- 提升員工數據使用與決策比例

長期效益：

- 透過數據 AI 建模，改善上游飼養方式，提升肉品等級
- 提升公司產品長期競爭力

填表說明：1.本摘要得於政府相關網站上公開發佈。

2.請重點條列說明，並以一頁為原則。

3.「增加企業海外營收」與「提高員工薪資」為企業申請計畫之必備效益，各別提供企業三階段條件，其中，基本必要條件為執行計畫至少須達到之必要效益，而次優條件與最優條件則具審查加分效果，企業得依衡量本身執行計畫能力與預期效益，自行選擇條件於計畫書內呈現，或企業也可自行訂定達成條件，但須經技術審之審查委員同意，若審查委員不同意，則企業至少應達成基本必要條件。