

# 經濟部科技研究發展專案

(主題式研發計畫)

# 智慧機械-產業聚落供應鏈數位串流暨AI應用計畫 全程執行查證簡報

# 計畫名稱

(※請輸入計畫名稱,此行請於列印時刪除)

# 執行企業(公司)名稱

(※請輸入執行廠商名稱,此行請於列印時刪除)

#### 民國000年00月00日至000年00月00日

(※請輸入計畫起訖期間,此行請於列印時刪除)



#### 目錄

| 計畫全程成效摘要  |
|---|
| 委員後續追蹤意見(若無則免填)                                     |
| 一頁簡報-計畫簡介、效益  |
| <b>執行進度說明</b> (請針對每項查核點實際達成情形說明,若有相關佐證資料應提供備查)      |
| 資訊安全防護規劃  |
| SI實施顧問服務之作法與概念驗證 (POC)之成果                           |
| 計畫執行效益總結  |
| 提案廠商後續承接做法(須包含提案廠商與SI業者對口與後續承接做法,及SI業者與其分包者分工機制)    |
| 計畫變更情形(若無則免填)                                       |
| 無形資產引進、委託研究或驗證執行情形                                  |
| 本計畫專利申請執行情形說明(若無則免填)                                |
| 人員異動情形 出水 1 3 4 3 4 4 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 |
| 及員共動情形<br>請依此目錄進行撰寫,勿任意刪減內容                         |
| 遭遇之困難(若無則免填)  |

# 計畫全程成效摘要

Industri

計畫類型:XXXXX計畫(XXX年度)

計畫名稱:XXXXXXXXXXX計畫

公司名稱:XXXXXX有限公司

01 計畫摘要

02 政府輔導資源

03 目標市場

04 計畫成效



# 計畫簡介

| 項目                 | 內 容         |
|--------------------|-------------|
| (主導)提案公司           |             |
| 聯合提案公司             |             |
| 系統整合設計<br>規劃業者(SI) |             |
| 資安業者               |             |
| 法人單位               |             |
| 個案經費               | 申請補助款: 自籌款: |
| 預定建置地點             |             |
| 國內產品及服務佔比          |             |
| 資安經費佔總經費比例         |             |



# 計畫簡介

| 項目   | 內 容  |  |           |           |           |          |  |  |  |
|--|--|--|-----------|-----------|-----------|----------|--|--|--|
| 本計畫供應鏈合<br>作業者   |  | 上游:00公司(合作項目)、00公司(合作項目)…共0家<br>下游:00公司(合作項目)、00公司(合作項目)…共0家 |           |           |           |          |  |  |  |
| 與供應鏈業者之<br>串接方式  |  |  |           |           |           |          |  |  |  |
| 智慧機械元素   | 元素1:   |  |           | 元素2:      |           |          |  |  |  |
|  | 元素3:   |  |           | 元素4:      |           |          |  |  |  |
| 人工智慧演算法  | 機器學習   | •  |           | 深度學習:     |           |          |  |  |  |
| 本計畫AI應用點   | ■機台<br>保養  | □品質<br>管理  | □供需<br>預測 | □製程<br>管理 | □研發<br>管理 | □其他:<br> |  |  |  |
| 演算法  | EX. GA   |  |           |           |           |          |  |  |  |
| 欲解決問題點   | □排程管理不佳 □達交率不佳 □庫存管理不良 □供應鏈串流不易□品質管理不佳 □研發管理薄弱□追溯管理不善 □人力短缺□銷售需求預測不易 □資訊安全程度低 □其他: |  |           |           |           |          |  |  |  |
| 及此為範例,請依個案勾選之AI應用點,填<br>寫相關應用演算法  (詩以條列式簡要說明,請對應上述欲解決問題點)<br>→品質管理不佳;建置成果→製程品質關聯分析 |  |  |           |           |           | 分析       |  |  |  |



# 委員後續追蹤意見

□ (若無則免填)



# 公司簡介

- 一、〇〇公司基本資料(聯合申請公司請自行新增)
  - (一) 創立日期:
  - (二) \_\_\_\_\_\_\_年實收資本額:新台幣 仟元
  - (三) 員工人數:
  - (四)上市上櫃狀況:□上市 □上櫃 □公開發行 □非公開發行
  - (五)公司產業地位與營業項目:
  - (六)主要客户:
  - (七)產業別:
  - (八)關鍵技術能力:
  - (九)計畫主持人:OOO/職稱
  - (十)與SI業者對口人員:OOO/職稱(若各分項負責人不同,請詳列)
  - (十一) 近三年營業額:

| 產品項目  | 年    | 年    | 年    |
|-------|------|------|------|
|       |      |      |      |
| 營業額合計 | (仟元) | (仟元) | (仟元) |



# 公司簡介

- 二、〇〇公司(SI業者)簡介
  - (一)創立日期:

  - (三)員工人數/執行本計畫之人數: /
  - (四)上市上櫃狀況:□上市 □上櫃 □公開發行 □非公開發行
  - (五)營業項目:
  - (六)主要客戶:
  - (七)計畫負責人/與主導廠商聯繫之窗口:
  - (八)近三年營業額:

| 產品項目  | 年    | 年    | 年    |  |  |
|-------|------|------|------|--|--|
|       |      |      |      |  |  |
| 營業額合計 | (仟元) | (仟元) | (仟元) |  |  |



# 公司簡介

- 二、〇〇公司(資安業者)簡介
  - (一)創立日期:

  - (三)員工人數/執行本計畫之人數: /
  - (四)上市上櫃狀況:□上市 □上櫃 □公開發行 □非公開發行
  - (五)營業項目:
  - (六)主要客戶:
  - (七)計畫負責人/與主導廠商聯繫之窗口:
  - (八)近三年營業額:

| 產品項目  | 年    | 年    | 年    |  |  |
|-------|------|------|------|--|--|
|       |      |      |      |  |  |
| 營業額合計 | (仟元) | (仟元) | (仟元) |  |  |



### 一頁簡報-計畫簡介(範例)

此為範例,請依個案情況(產品、產線等)填寫。

- 1. 面臨問題與解決方案以對比呈現,並依實際規劃狀況修改內容
- 2. 各問題點請寫出發生之原因,例如少量多樣,請提出規格數據,以利了解欲解決此問題之原因

#### **E業別**

#### 面臨問題

#### 計畫名稱

#### 公司名

- <u>品質管理不佳</u>:仰賴人工目視檢測,錯誤率高、追溯異常平均耗時0.8天/件,良率僅有90%、客訴率5%。
- 公司 LO GO
- <u>供應商資訊不透通</u>:缺少<mark>即時庫存資訊</mark>,插單或急件時,常產生物料周轉問題,供應商也常發生產品異常,嚴重影響交期,達交準確率僅有60%。
- <u>彈性製造不易</u>:因客戶下單少量多樣,多達OO種不同規格,造成產品線更換頻繁,但產 線人力不足,跨部門溝通又不良,影響業務單位不敢接單。

#### 計畫內容 Xx產品智慧生產線導入計畫 APP 戰情室 MES + 可視化管理 IoT 供應商 XX金屬 包裝 YY科技 OO企業 SS興業 烤漆 出貨 TT實業 WWI 缺料 POC驗證 請將全製程以情境流程呈現,並匡列出本 計畫執行範疇含POC驗證範圍

#### 解決方案

- AI品質瑕疵檢測: 蒐集外觀框之長、寬、高 亮度、顏色等訊息,以AOI+機器學習判斷 瑕疵,解決人工判讀不準問題。
- 供應鏈雲端整合平台:透過APP與雲平台與供應商進行資料介接,並以QRcode進行進料管理,可即時降低供應商物料不良率、追溯物料進度與排程調度。
- <u>自動化與智慧排程系統</u>:以精實管理與網實整合,透過條碼自動辨識系統結合AGV無人搬運與機械手臂,促使人機協作,優化排程管理,並縮短交期,解決追溯異常品問題。

供應鏈連結

計畫內串聯上游:OO企業、OO科技等O家,下游:OO企業、OO科技等O家,未來將擴散到上游AA、BB、CC等O家、下游EE、FF、GG、HH、Ⅱ、Ⅱ、Ⅱ、KK等O家。



# 一頁簡報-計畫效益(範例)

#### 顧問規劃執行過程

SI:OO科技(主SI)/OO公司(AI技術)/ POC驗證期間: 2020.06.01~06.30

盤點

異常關聯因子

- ▶ 顏色、刮傷、毛邊等10項外觀品質異常
- (<mark>欲解決問題 如製程/品質) ➤ 溫度、震動、電流等8項製程關聯因子</mark>
  - ➤ 評估生產機台等設備IoT/MES資料監測方式

模擬驗證POC效益 評估投資回報率

系統整合規劃

達成

- ▶ 初步挑選5台塗裝設備進行模擬驗證,品質 異常可改善到10%以下
- ➤ 估算年化ROI可達30%
- ▶ 廠內智慧化:智慧排程系統、雲端供應鏈串流系統、AI瑕疵檢測、智慧物流。

本計畫資安架構圖

資安SI:OO科技

企業網路層

監控與管理層

其他資安 要求

USB 裝 置 管 理 掃

建立 日誌 與 稽核 機制 主安資安防軟機裝訊全護體

軟/韌 體安 全更 新機 制 資料 分級 管理

系統

控管

執行

程式

白名

 資料
 建立

 分級
 管理

 機制

資訊安全監控

教育訓練與宣導

請接續上頁計畫內容,依POC驗證範圍填寫結案現況

預期效益除LT、OEE、ROI為必要項目外,須包含前頁面臨問題之前後數據比對

,如欲改善良率,則請加入良率改善前後之數值

| 效益  |      | ,如欲以善艮率,則謂加入艮率以善則後之數值 |      |        |      |       |           |        |                  |  |
|-----|------|-----------------------|------|--------|------|-------|-----------|--------|------------------|--|
|     | 生產時間 | 下單採購                  | 組裝時間 | (包含等待) | 品質良率 | 生產成本  | Lead Time | 整體設備效率 | 結案後<br>一年<br>ROI |  |
| 導入前 | 00天  | 00天                   | 00天  | 00秒/人  | 00%  | 00千元  | 00天       | 00%    | 30%              |  |
| 導入後 | 40天  | 30天                   | 15天  | 60秒/人  | 99%  | 150千元 | 15天       | 76. 7% |                  |  |



# 本次執行進度說明

### □ 執行時程架構

| 月份   | 投  | 00 年度 |     |   |    |    |   |    |    |   |    |    |    |
|--|----|-------|-----|---|----|----|---|----|----|---|----|----|----|
| 進度 工作項目                                    | 入人 | 第     | - 季 |   | 第二 | -李 |   | 第三 | .季 |   | 第四 | 季  |    |
| 21793.0                                    | 月  | 1     | 2   | 3 | 4  | 5  | 6 | 7  | 8  | 9 | 10 | 11 | 12 |
| A.供應鍵資訊串接                                  |    |       |     |   |    |    |   |    |    |   |    |    |    |
| 1.工作項目                                     |    |       |     |   |    |    |   |    |    |   |    |    |    |
| 2.工作項目                                     |    |       |     |   |    |    |   |    |    |   |    |    |    |
| B.智慧機械                                     |    |       |     |   |    |    |   |    |    |   |    |    |    |
| 1.工作項目                                     |    |       |     |   |    |    |   |    |    |   |    |    |    |
| 2.工作項目                                     |    |       |     |   |    |    |   |    |    |   |    |    |    |
| C.人工智慧                                     |    |       |     |   |    |    |   |    |    |   |    |    |    |
| 1.工作項目                                     |    |       |     |   |    |    |   |    |    |   |    |    |    |
| 2.工作項目                                     |    |       |     |   |    |    |   |    |    |   |    |    |    |
| D.資安防護                                     |    |       |     |   |    |    |   |    |    |   |    |    |    |
| 1.工作項目                                     |    |       |     |   |    |    |   |    |    |   |    |    |    |
| 2.工作項目                                     |    |       |     |   |    |    |   |    |    |   |    |    |    |
| E. X X 分項計畫(無形資產<br>引進/委託研究/驗證: XX 單<br>位) |    |       |     |   |    |    |   |    |    |   |    |    |    |
| 1.工作項目                                     |    |       |     |   |    |    |   |    |    |   |    |    |    |
| 預定進度/人力                                    |    | %     |     |   |    |    |   |    |    |   |    |    |    |
| 實際進度/人力                                    |    |       |     |   |    |    | 9 | 6  |    |   |    |    |    |



# 本次執行進度說明

### □ 查核點達成情形(本次查證期程)

| 分項計畫         | 工作項目            | 預定完成時間 | 查核點內容                      | 達成進度% | 實際達成情形 (簡要敘述) |
|--------------|-----------------|--------|----------------------------|-------|---------------|
| A.XX分<br>項計畫 | 1.XX工作<br>項目    |        | A1.XXX<br>A2.XXX<br>A3.XXX |       | (N) X 4X-2E)  |
|              | 作項目以條?<br>容重點說明 |        | ,一頁一工作項                    | 目,並於下 | 頁說明該工作項目      |
|              |                 |        |                            |       |               |
|              |                 |        |                            |       |               |
|              |                 |        |                            |       |               |
|              |                 |        |                            |       |               |



# 本次執行進度說明

□ 請針對每項工作項目查核點實際達成情形說明, 若有相關佐證資料應提供備查



# 資訊安全防護規劃

□ 個案資安現況盤點、架構與防護調整方案規劃



# SI實施顧問服務之作法與 概念驗證 (POC)之成果

□ SI實施顧問服務之作法(須包含規劃CRM/SCM/現場管理系統與解決方案之結合與運作等)



# SI實施顧問服務之作法與 概念驗證 (POC)之成果

□ 概念驗證(POC)完成的時間、範圍、機台及成果(概念驗證成果需能佐 證本計畫具可行性)

| 項目     | 內容                       |
|--------|--------------------------|
| 驗證期程   | 109. 06. 01~109. 06. 30  |
| 驗證範圍   | 00廠00產線                  |
| 驗證機台   | 00機台*1、00設備*2            |
| 預期規劃效益 | 填寫計畫書內之POC效益,須包含可供驗證之內容。 |
| 作法     |                          |
| 驗證成果   | 填寫驗證結果,若有差異請說明           |
| 佐證資料   | 可提供文件、照片或影片              |

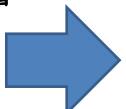




# 計畫執行效益總結

### □ 本案現階段質化影響:

- 供應鏈資訊平台:
- 即時報工系統:
- 供需預測模組(AI模組):



此為範例,可配合各分項計畫之規 劃成果進行簡要說明

### □ 解決方案改善之成效

- 供應鏈資訊串流
- 供應鏈擴散
- 智慧機械元素
- 人工智慧
- 資安防護



請依左列項目(不可刪減)敘明規劃成果並搭配量化數據



# 計畫執行效益總結

請依據本提案投入之範 疇,說明提案廠商結案 後所處之智慧化程度

| 智慧化程度現況                       | 智慧化層次     |         |         |               |         |  |  |  |
|-------------------------------|-----------|---------|---------|---------------|---------|--|--|--|
| 範例:                           | L1聯網化     | L2可視化   | L3透明化   | L4可預測化        | L5自適化   |  |  |  |
| L2可視化                         | 核心IT系統互聯, | 利用資料掌握流 | 利用資料了解事 | 利用資料預測可       | 依據發生的事件 |  |  |  |
| (請填寫廠商提案之狀況)                  | 並具有結構化資   | 程的狀態,依據 | 件發生的原因, | 能發生的事件,       | 自動進行最有利 |  |  |  |
| 範例:<br>L4可預測化<br>(請填寫廠商結案之現況) | 料處理流程     | 數據進行決策  | 累積處理知識  | 並進行企業生產<br>決策 | 的策略回應   |  |  |  |
| 請依填寫之智慧層次,說明結案之現況             |           |         |         |               |         |  |  |  |



# 提案廠商後續承接做法

□ 提案廠商與SI業者對口與後續承接做法



# 提案廠商後續承接做法

□ SI業者與其分包者分工機制(若無分包則免填)



# 計畫變更情形(若無則免填)

### □ 計畫變更情形(本次查證期程)

單位:千元

| 原訂計畫內容 | 變更後內容 | 變更原因 | 經費增減說明 | 核定日期 |
|--------|-------|------|--------|------|
|        |       |      |        |      |
|        |       |      |        |      |
|        |       |      |        |      |
|        |       |      |        |      |
|        |       |      |        |      |
|        |       |      |        |      |

| 類別     | 項目 | 金額 | 合作單位 | 達成進度% | 實際達成悄形 (簡要敘述) |
|--------|----|----|------|-------|---------------|
| 無形資產引進 |    |    |      |       |               |
|        |    |    |      |       |               |
| 委託研究   |    |    |      |       |               |
|        |    |    |      |       |               |
| 驗證     |    |    |      |       |               |
|        |    |    |      |       |               |



### □ 專利申請執行情形

| 申請日期 | 申請國別(或地區) | 專利名稱 | 官方受理文件字號 | 申請人名稱 (列出所有申請人) | 發明人名稱 | 是否於計畫執<br>行期間內,將<br>計畫執行成果<br>提出專利申請 |
|------|-----------|------|----------|-----------------|-------|--------------------------------------|
|      |           |      |          |                 |       | □是                                   |
|      |           |      |          |                 |       | □否                                   |
|      |           |      |          |                 |       | □是                                   |
|      |           |      |          |                 |       | □否                                   |



# 人員異動情形(本次查證期程)

|   | 姓名 | 本計畫擔任職務 | 最高學歷<br>(學校系所) | 主要經歷 | 本業年資 | 參與分項計畫<br>及工作項目 | 替換<br>日期 | 替换原因 |
|---|----|---------|----------------|------|------|-----------------|----------|------|
| 原 |    |         |                |      |      |                 |          |      |
| 新 |    |         |                |      |      |                 |          |      |
| 原 |    |         |                |      |      |                 |          |      |
| 新 |    |         |                |      |      |                 |          |      |



# 經費使用情形

金額單位:千元

|     |            | 亚吸气压     |          |               |    |
|-----|------------|----------|----------|---------------|----|
|     | 經費項目       | 年度預算數(A) | 本期實支數(B) | 達成率%<br>(B/A) | 備註 |
| 補助款 | 人事費        |          |          |               |    |
|     | 消耗性器材及原材料費 |          |          |               |    |
|     | 創新或研究發展設備費 |          |          |               |    |
|     | 無形資產之引進費   |          |          |               |    |
|     | 委託研究或驗證費   |          |          |               |    |
|     | 國內差旅費      |          |          |               |    |
|     | 小 計        |          |          |               |    |
|     | 自籌款        |          |          | *****         |    |

註1:請填列本次查證期程之經費使用狀況

註2:查證期間若有跨年度情形,則填寫查證當年度經費。



# 遭遇之困難

□ 若無則免填