

# 計畫書摘要表

## 一、計畫內容摘要(約 100 字)：

隨著科技的進步、生活習慣的改變，食品工業也需要創新，才能闖出新的一片天。食品飲品業銷售市場的變化極快，若想以傳統人力調查的方式進行市調，早已不合時宜，因此藉由數位化的技術透過銷售市場資料庫的分析與人工智慧的演算與預測，能夠對目標市場做出全面性的評估以及產品競爭力分析，使之能夠達成事半功倍之效果並創造公司更好之營運效益。

## 二、計畫創新重點(約 100 字)：

石城實業擁有領先的製茶技術與食品廠數位化的 ERP 管理，若能近一步建立大數據資料庫分析市場動態，使之在產品開發前便能了解目標市場、對象、喜好、消費型態等資訊，如此對於傳統食品產業拓展海內外的市場以及新品的開發，都能有更精準與更正確的決策。此外，透過數位資料庫的建立與應用，不但能夠縮短新品開發的時間，也能同時降低不必要之庫存更能將產品條件調整至更貼近目標消費者的狀態，為公司創造更好的營運，創造消費者、製造商與員工皆獲利之狀態。

## 三、執行優勢：

1. 石城實業懂茶且有老師父製茶的經驗與技術，可精準產製符合市場需求之產品。
2. 石城實業雖為傳統食品工業，但於早期已導入 ERP 系統，因此對於導入更近一步的數位化數位分析作業，能更快速適應與上手。
3. 石城實業於 2013 年起，已有拓展海外市場之經驗，因此透過數據庫的分析能更快速瞭解目標市場，產出更精準之產品以提升海外銷售。
4. 3 點 1 刻之商品目前已有於電商通路販售之行銷方式，因此對於數據庫市場分析資料的加入，能夠於產業上更加得心應手。

## 四、預期效益

### (一)量化效益(結案當年效益(須於結案前進行查核，查核辦法請詳閱申請須知 P.8))

#### 1. 必要效益

必要效益	認定條件(請依企業評估本身計畫執行能力與預期效益勾選)	
增加企業海外營收	<input checked="" type="checkbox"/> 基本必要條件	提高海外營收 10%
	<input type="checkbox"/> 次優條件	提高海外營收 11%
	<input type="checkbox"/> 最優條件	提高海外營收 12%
	<input type="checkbox"/> 其他條件	企業自行訂定達成條件，但須經技術審之審查委員同意，至少應達基本必要條件以上水準。自訂條件(請詳述)：
提高員工薪資	<input checked="" type="checkbox"/> 基本必要條件	提高「關鍵員工」薪資 5%
	<input type="checkbox"/> 次優條件	提高「創新或研究發展人員」全體平均薪資 5%
	<input type="checkbox"/> 最優條件	提高「企業全體員工」平均薪資 5%
	<input type="checkbox"/> 其他條件	企業自行訂定達成條件，但須經技術審之審查委員同意，至少應達基本必要條件以上水準。自訂條件(請詳述)：

#### 2. 其他效益

(1)增加產值 <u>15000</u> 千元	(2)產出新產品或服務共 <u>3</u> 項	(3)增加就業人數 <u>0</u> 人
(4)投入研發費用 <u>12000</u> 千元	(5)促成數位轉型投資 <u>12000</u> 千元	(6)降低營運成本 <u>6000</u> 千元
(7)帶動品質提升 <u>20</u> %	(8)縮短產品交付週期 <u>25</u> %	(9)提高客戶滿意度 <u>50</u> %
(10)增加員工工作效率 <u>30</u> %	(11)產能增加 <u>10</u> %	(12)營運效率提升 <u>10</u> %
(13)產品毛利率提升 <u>%</u>	(14)研發成本下降 <u>%</u>	(15)導入 C2M 之產品毛利率提升 <u>%</u>
(16)營業額提升(包含國內外) 國內 <u>  </u> 千元 國外 <u>  </u> 千元		

## (二)非量化效益

1. 提升傳統食品工業數位化技術應用之實力。
2. 藉由產品市場數據資料庫之應用打造石城實業洞悉食品產業銷售市場洞悉先驅的能力，有助於提升其在相關產業的國際競爭力，成為市占率名列前茅的國際食品大廠。
3. 創造食品業市場資料庫的應用模式，帶動上下游產業共同體驗數據資料庫帶來的市場開發競爭力與效益。
4. 透過本計畫的成功經驗，促進傳統食品產業的數位轉型契機。
5. 同時也能夠更完整建立食品產業 C2M 的回饋模式與機制。

填表說明：1.本摘要得於政府相關網站上公開發佈。

2.請重點條列說明，並以一頁為原則。

3.「增加企業海外營收」與「提高員工薪資」為企業申請計畫之必備效益，各別提供企業三階段條件，其中，基本必要條件為執行計畫至少須達到之必要效益，而次優條件與最優條件則具審查加分效果，企業得依衡量本身執行計畫能力與預期效益，自行選擇條件於計畫書內呈現，或企業也可自行訂定達成條件，但須經技術審之審查委員同意，若審查委員不同意，則企業至少應達成基本必要條件。

4.預期效益應客觀評估，並作為本計畫驗收成果之參考，若無請填「0」(其他效益)。