

一頁簡報-計畫簡介

金屬製品製造業

面臨問題

瞬豐實業



智慧化供應鏈物料追蹤與AI預測生產資訊整合計畫

- 供應商加工時程難以掌握：仰賴人工追蹤狀況，供應商管理缺乏統一管道，溝通困難，**Lead Time 36天**。
- 生產物料欠缺無法即時掌控：主要以紙本作業，易欠料，簽核流程緩慢，導致生產延誤。
- 生產流程無系統管理，難以追蹤生產狀況：生產流程多階段，仰賴口頭與紙本交接，溝通延遲且資訊不透明，導致生產延誤，**OEE僅63%**。
- 無法快速統計訂單生產狀況變換製程：依賴人工作業，難以統整訂單狀況，導致延遲交貨，**達交率72%**。

計畫內容



解決方案

- 供應商物料追蹤管理平台：透過此平台的整合可**掌握物料加工及回廠資訊**，更好的控管各加工階段的進度和品質。
- 生產上料預排程監控系統：通過ERP系統介接訂單資料，並根據訂單產品所需的物料進行預先排程，並與ERP庫存資料比對，**自動預警生產欠料問題**。
- 生產報工報時即時監控系統：透過個人平板即時連線，**使報工活動得以智慧化管理**，實現生產績效報工報時線上作業，提升報工效率和準確性。
- 智能生產戰情中心規劃：通過介接上述系統資料，蒐集場內生產數據，並透過數據AI演算，預測未來可能遭遇的生產風險，達到**即時溝通處理、彈性調整生產進度**，實現各生產單位狀況即時更新。
- 資安風險管控：進行廠內各項資安盤點，並規劃改善機制。

供應鏈連結

本次先期顧問規劃案串聯上游：進大鋼業、高陞金屬、瑞典商天突國際、厚冠工業、唯誠實業、9利徠實業、勝凡貿易、虹銘等8家，未來將擴散到上游供應鏈約20家。

一頁簡報-計畫效益

顧問規劃執行過程

SI: 采威國際資訊股份有限公司 POC驗證期間: 2024. 09~2024. 11

導入前

問題

供應商溝通以電話信件為主

溝通文件與紀錄難保存

物料加工交期長無法掌握

無法即時追蹤供應商加工時程

效益

透過平台管理供應商及溝通

歷程記錄保存

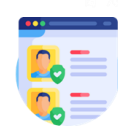
導入一年後
交期**減少6天**

平台即時查詢物料加工狀況

導入後

智慧供應鏈物料追蹤系統

整合手工工具加工上下游業者



整合供應商資訊



掌握物料加工狀況

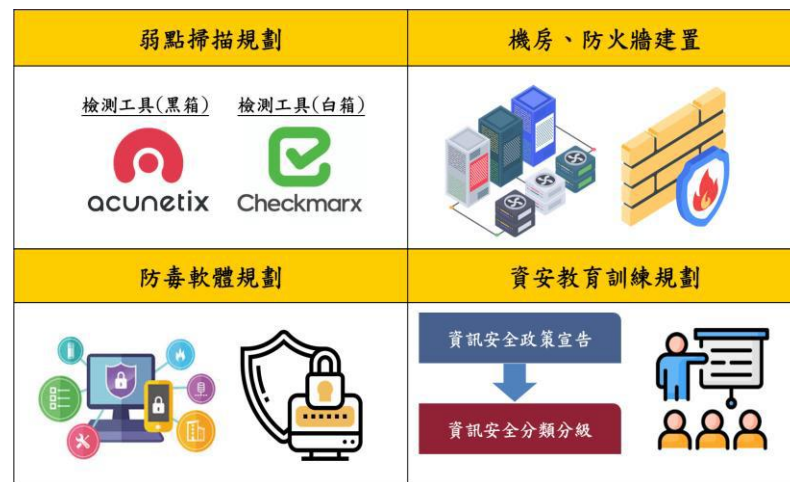


供應商交期縮短

本計畫資安架構圖

資安SI: 采威國際資訊股份有限公司

目前先期規劃案僅先針對資安環境進行評估，待114年系統完成導入後接續執行以下資安規劃。



達成 效益

(系統建置導入案執行後效益)

	達交率	品質良率	供應鏈串聯家數	Lead Time	整體設備效率	結案後一年ROI
導入前	72%	90%	0家	36天	63%	34%
導入後	83%	92%	8家	30天	68%	