

計畫書摘要表

一、計畫內容摘要(約 100 字)：

佳皇紙業創立於 1974 年，為專業再生紙業之設計與製造商，新一代接班除在本業技術精進外，思考如何將再生製紙從 Bto 擴大至 BtoC 市場，預計以快時尚及循環經濟的概念 結合新世代的商業智慧化服務科技，改變傳統的管理模式，讓再生紙製品產業進入紙袋時尚的雲端供應鏈管理模式

二、轉型規劃：

紙袋除了是能使用於包裝耐重之商品外，能導入循環經濟與快時尚的概念，讓紙袋不僅只是包裝的商品的用途，也是文創及時尚的消費品，而快時尚的重點在於讓供應鏈中的每個人都能快速掌握採購-生產-銷售等相關資料，以轉換為行動依據

三、產業地位：

佳皇紙業位於台南善化這個純樸小鎮，已在此落地生根 45 年的老紙廠，主要產品為水泥袋/飼料袋/化工袋/包裝紙(PP/PE)及編織牛皮紙袋等，主要是提供營造與食品業使用，也是目前台灣唯一自行使用長纖維造工業用紙的工廠，因為佳皇紙業目前擁有大小客戶超過 500 家，一年營收可達約三億元，目前這家老廠已經傳承三代

四、預期效益

(一) 量化效益(結案當年效益(須於結案前進行查核，查核辦法請詳閱申請須知 P.8))

1. 必要效益

必要效益	認定條件(請依企業評估本身計畫執行能力與預期效益勾選)	
提高員工薪資	<input type="checkbox"/> 基本必要條件	「關鍵員工」薪資成長 4%。
	<input type="checkbox"/> 次優條件	提高「研究發展人員」全體平均薪資 4%。
	<input checked="" type="checkbox"/> 最優條件	「企業全體員工」薪資成長 4%。
	<input type="checkbox"/> 其他條件	企業自行訂定達成條件，但須經技術審之審查委員同意。 自訂條件(請詳述)：
增加海外企業營收	<input type="checkbox"/> 基本必要條件	提高海外營收 3% 以上
	<input checked="" type="checkbox"/> 次優條件	提高海外營收 4% 以上
	<input type="checkbox"/> 最優條件	提高海外營收 5% 以上
	<input type="checkbox"/> 其他條件	企業自行訂定達成條件，但須經技術審之審查委員同意。 自訂條件(請詳述)：

2. 其他效益

(1) 增加產值 <u>7000</u> 千元	(2) 產出新產品或服務共 <u>2</u> 項	(3) 增加就業人數 <u>4</u> 人
(4) 投入研發費用 <u>500</u> 千元	(5) 促成數位轉型投資 <u>800</u> 千元	(6) 降低營運成本 <u>3000</u> 千元
(7) 帶動品質提升 <u> </u> %	(8) 縮短產品交付週期 <u>2</u> %	(9) 提高客戶滿意度 <u>3</u> %
(10) 增加員工工作效率 <u>4</u> %	(11) 產能增加 <u> </u> %	(12) 營運效率提升 <u>5</u> %
(13) 產品毛利率提升 <u> </u> %	(14) 研發成本下降 <u> </u> %	(15) 提供供應鏈業者市場情資家
(16) 營業額提升(包含國內外)	(15) 雲端服務支出佔比提升	

國內 <u>10000.000</u> 千元	公有雲 <u>100.000</u> 千元	
國外 <u>2000.000</u> 千元	私有雲 <u> </u> 千元	
	資訊系統支出 <u>500.000</u> 千元	

(二)非量化效益

- 1.提升庫存資訊準確性與即時性。
- 2.在彈性化與靈活生產流程中，能控管半成品數量，加速成品製作流程與速度。
- 3.提升員工資訊化能力，透過行動裝置與單據 QRCode 連動，降低領料、Key in 資料的錯誤性。
- 4.物聯網將現有設備升級數位化，提供後續數據收集運用。
- 5.提升財務結帳速度及財務報表可靠性及條關性。

填表說明：1.本摘要得於政府相關網站上公開發佈。

2.請重點條列說明，並以一頁為原則。

3.「增加企業海外營收」與「提高員工薪資」為企業申請計畫之必備效益，各別提供企業三階段條件，其中，基本必要條件為執行計畫至少須達到之必要效益，而次優條件與最優條件則具審查加分效果，企業得依衡量本身執行計畫能力與預期效益，自行選擇條件於計畫書內呈現，或企業也可自行訂定達成條件，但須經技術審之審查委員同意，若審查委員不同意，則企業至少應達成基本必要條件。