

計畫書摘要表

一、計畫內容摘要(約 100 字)：

本案主要目標為能成功地傳承轉型與接班，進行流程和營運數位化佈局和 PoC 場域試運轉，其中導入雲世代 TPS 精實管理系統設備監控、精實製程、製品生產和製程管制等模組，讓每張訂單能準時地達交和精準成本取得。希望從既有特殊鉚接和拉帽第一的產業關鍵地位，順利完成確實可執行的數位轉型與傳承接班規劃藍圖。

二、轉型規劃：

- (1)建立轉型與規劃團隊：建立核心轉型和委外顧問團隊
- (2)流程數位化與 PoC 場域建置：完成扣件製程數位化規劃與 PoC 場域機台聯網建置
- (3)營運精實管理導入與優化：導入雲端精實管理系統與試運轉流程大數據分析，進行流程優化和改善策略。
- (4)全面推動數位轉型評估：進行 PoC 預期效益驗證、全球行銷、高值市場佈局推動評估和接班

三、產業地位：

- (1)安拓為全球最大特殊鉚接扣件供應商，生產據點分布在台灣岡山、上海寧波、越南等跨國生產。
過去張土火董事長擔任螺絲螺帽公會理事長，身先士卒轉型投資人工牙根（高階扣件產品）成立全球安聯公司，目前產品也已上市並進行品牌行銷。
- (2)拉帽產品為市場上重要品牌與通路廠商(如：BOLLHOFF (全球)、MASTERFIX(歐)、AVDEL(德)、ALCOA(美)、POP(日)等公司)的 OEM 廠商，品質深受肯定。目前公司出口金額約 4~5 億/年，國內排名第一。

四、預期效益

(一)量化效益(結案當年效益(須於結案前進行查核，查核辦法請詳閱申請須知 P.8))

1.必要效益

必要效益	認定條件(請依企業評估本身計畫執行能力與預期效益勾選)	
提高員工薪資	<input checked="" type="checkbox"/> 基本必要條件	「關鍵員工」薪資成長 4%。
	<input type="checkbox"/> 次優條件	提高「研究發展人員」全體平均薪資 4%。
	<input type="checkbox"/> 最優條件	「企業全體員工」薪資成長 4%。
	<input type="checkbox"/> 其他條件	企業自行訂定達成條件，但須經技術審之審查委員同意。 自訂條件(請詳述)：
增加海外企業營收	<input checked="" type="checkbox"/> 基本必要條件	提高海外營收 3%以上
	<input type="checkbox"/> 次優條件	提高海外營收 4%以上
	<input type="checkbox"/> 最優條件	提高海外營收 5%以上
	<input type="checkbox"/> 其他條件	企業自行訂定達成條件，但須經技術審之審查委員同意。 自訂條件(請詳述)：

2.其他效益		
(1)增加產值 <u>6000</u> 千元	(2)產出新產品或服務共 <u>3</u> 項	(3)增加就業人數 <u>人</u>
(4)投入研發費用 <u>1000</u> 千元	(5)促成數位轉型投資 <u>5000</u> 千元	(6)降低營運成本 <u>500</u> 千元
(7)帶動品質提升 <u>2</u> %	(8)縮短產品交付週期 <u>10</u> %	(9)提高客戶滿意度 <u>15</u> %
(10)增加員工工作效率 <u>10</u> %	(11)產能增加 <u>15</u> %	(12)營運效率提升 <u>3</u> %
(13)產品毛利率提升 <u>5.000</u> %	(14)研發成本下降 <u>10.000</u> %	(15)提供供應鏈業者市場情資家
(16)營業額提升(包含國內外) 國內 <u>1000.000</u> 千元 國外 <u>5000.000</u> 千元	(15)雲端服務支出佔比提升 公有雲 <u>20.000</u> 千元 私有雲 <u>千元</u> 資訊系統支出 <u>50.000</u> 千元	

(二)非量化效益

- 透過示範產線流程數位化的建立，期望帶動公司更高單價產品訂單，扣件平均單價增加 50%(達 150~180 元/Kg)，公司營業額增加 15%(約達 12 億元)
- 導入雲端精實管理系統和即時品管量測輔助等應用，將可從客戶下訂單後，即時掌握各個生產效能和狀態，並於完成後計算出該工單成本，進而讓接班者可以更清楚了解公司接單能力，爭取汽車零件 Tier 1 供應商資格
- 透過第一代經營者取得特殊鉚接扣件和拉帽關鍵產業地位，能借助集團營運流程數位和智慧化的建立，可再次升級產線生產和研發能量，進而擴展公司膨脹螺絲海外市場和高值客戶訂單。

填表說明：1.本摘要得於政府相關網站上公開發佈。

2.請重點條列說明，並以一頁為原則。

3.「增加企業海外營收」與「提高員工薪資」為企業申請計畫之必備效益，各別提供企業三階段條件，其中，基本必要條件為執行計畫至少須達到之必要效益，而次優條件與最優條件則具審查加分效果，企業得依衡量本身執行計畫能力與預期效益，自行選擇條件於計畫書內呈現，或企業也可自行訂定達成條件，但須經技術審之審查委員同意，若審查委員不同意，則企業至少應達成基本必要條件。